

## Chapitre 1

### QCM

**1 b.** L'analyse de l'activité et de la performance d'une entreprise repose sur la comparaison de plusieurs exercices, donc nécessite plusieurs comptes de résultat. Il est également important de pouvoir comparer l'entreprise à d'autres entreprises du même secteur d'activité, voire de la comparer à ses concurrents directs, pour obtenir des éléments encore plus pertinents.

**2 a.** Les soldes intermédiaires de gestion permettent de comprendre comment se forme le résultat net d'une entreprise sur une période donnée

**3 c.**  $\text{Ventes de marchandises} - \text{achats consommés de marchandises} = \text{marge commerciale}$ .

**4 b.** La production ne concerne pas les entreprises commerciales.

**5 b.**  $\text{Achats consommés de matières premières et autres approvisionnements} + \text{autres charges externes} = \text{consommations en provenance des tiers prises en compte pour le calcul de la valeur ajoutée}$ .

**6 b. c. e.** La valeur ajoutée permet de rémunérer les salariés, les prêteurs, l'État, mais aussi les actionnaires et l'entreprise elle-même.

**7 b. c.** L'EBE est indépendant de la politique d'amortissement de l'entreprise, et ne tient compte d'aucun produit ni d'aucune charge calculés. Par contre, l'EBE peut être négatif (on parle d'insuffisance brute d'exploitation) lorsque la valeur ajoutée n'est pas suffisante pour couvrir les frais de personnel. Il est bien sûr modifié par les retraitements effectués sur le compte de résultat qui modifient le poste « Autres achats et charges externes » (frais d'intérim et redevances de crédit-bail).

**8 a. c.** La CAF est calculée en neutralisant les charges et les produits calculés ainsi que la plus ou moins-value de cession d'éléments d'actif – elle est calculée en déduisant de l'EBE les autres charges décaissables et en ajoutant les autres produits encaissables liés à l'activité.

**9 b. d.** La CAF est une ressource de financement générée par l'activité de l'entreprise. Elle est calculée en prenant en compte les produits et charges qui génèrent de la trésorerie. C'est un flux potentiel de trésorerie. En effet, les flux du compte de résultat retenus pour le calcul de la CAF sont des flux encaissables (mais pas systématiquement encaissés) ou décaissables. Un achat de matières premières est décaissable mais pas obligatoirement décaissé. Pour obtenir la trésorerie réelle, il faut prendre en compte les décalages de paiement (créances et dettes qui figurent au bilan).

**10 a. c.** Les retraitements ont pour objectifs de fournir une approche économique, et de permettre la comparaison entre des entreprises ayant des politiques de financement différentes.

**11 b. d.** Consommation de marchandises = achats de marchandises + stock initial - stock final.

Variation de stock = 12 000 – 20 000 = – 8 000 €.

Coût d'achat des marchandises = 120 000 – 8 000 = 112 000 €.

**12 a. c.** Production stockée = stock final - stock initial. Elle est négative. Le stock final est inférieur au stock initial. Le stock a diminué.

Production de l'exercice = production vendue + production stockée = 35 000 €.

**13 c.** Marge commerciale + production de l'exercice – consommations en provenance des tiers = 130 000 €.

**14 b. c.** EBE = valeur ajoutée + subventions d'exploitation - impôts et taxes – frais de personnel.

On en déduit la valeur ajoutée : 60 000 - 5 000 + 6 000 + 120 000 = 181 000 €.

Résultat d'exploitation = EBE – dotations aux amortissements, soit 40 000 €.

**15 b. c. e.** La redevance de crédit-bail est ventilée entre :

– dotation aux amortissements :  $(80\,000 - 8\,000) \times 1/5 = 14\,400$  € ;

– charges financières : 18 000 - 14 400 = 3 600 €.

La redevance de crédit-bail est extraite des consommations intermédiaires. En conséquence, la valeur ajoutée et l'excédent brut d'exploitation augmentent du même montant, soit 18 000 €.

Le résultat d'exploitation augmente de la quote-part de charges financières, soit 3 600 €. En effet, la VA et l'EBE augmentent de 18 000 €.

Or, Résultat d'exploitation = EBE - Dotations aux amortissements, soit : + 18 000 - 14 400 = + 3 600 €.

Le résultat courant avant impôt est inchangé.

CAF retraitée = CAF (PCG) + dotations aux amortissements.

## Exercices

### EXERCICE 1 TRADIPOT (1)

#### 1. Caractériser l'activité de l'entreprise

L'entreprise a une activité industrielle : elle transforme des matières premières (sucre et fruits) en pots de confiture. Elle n'a aucune activité commerciale (pas de vente et d'achat de marchandises).

#### 2. Expliquer à quoi correspond la production stockée des exercices N et N-1

En N, l'entreprise produit plus qu'elle ne vend ; elle stocke donc des produits à hauteur de 227 433 €. Par contre, en N-1, elle doit prélever sur ses stocks de produits pour vendre ; le stock de produits diminue de 141 750 €.

#### 3. Précisez si l'entreprise a stocké ou déstocké ses matières premières en N et en N-1

En N, l'entreprise stocke pour 126 295 € de matières premières ; elle a trop acheté. En N-1, au contraire, elle déstocke pour 67 953 € de matières premières qu'elle prélève sur ses stocks au lieu de les acheter.

#### 4. Calculer la production de l'exercice, la valeur ajoutée et l'excédent brut d'exploitation pour les deux exercices.

Soldes intermédiaires de gestion	N	N-1	Écart
Production vendue	17 417 590	17 240 160	177 430
Production stockée	227 433	-141 750	369 183
Production immobilisée			-
Production de l'exercice	17 645 023	17 098 410	546 613
Marge commerciale + production vendue	17 645 023	17 098 410	546 613
- Consommation de l'exercice en provenance des tiers	-13 030 673	- 13 155 040	124 367
Valeur ajoutée	4 614 350	3 943 370	670 980
+ Subventions d'exploitation		2 000	-2 000
- Impôts, taxes et versements assimilés	-186 479	- 243 563	57 084
- Charges de personnel	-2 666 783	- 2 855 400	188 617
Excédent brut d'exploitation	1 761 088	846 407	914 681

## EXERCICE 2 TRADIPOT (2)

## 1. Répartir la valeur ajoutée entre les différents acteurs économiques pour N et N-1

ACTEURS INTERNES ET EXTERNES	Montants répartis en N	Montants répartis en N-1
Personnel (charges de personnel + participation)	2 714 598	2 881 924
État (Impôts, taxes + Impôts sur les bénéfices)	455 168	323 369
Prêteurs (charges d'intérêt)	35 789	34 092
Entreprise (solde restant)	1 408 795	703 985
Total	4 614 350	3 943 370

## 2. Calculer la CAF selon les deux méthodes pour les deux exercices

MÉTHODE SOUSTRACTIVE	N	N-1
Excédent brut d'exploitation (ou insuffisance brute d'exploitation)	1 761 088	846 407
+ Transferts de charges (d'exploitation)		
+ Autres produits (d'exploitation)	5 054	7 047
- Autres charges (d'exploitation)	-42 547	- 37 902
± Quote-part de résultat sur opérations faites en commun		
+ Produits financiers (a)		178 979
- Charges financières (b)	- 35 888	- 34 193
+ Produits exceptionnels (c)		
- Charges exceptionnelles (d)	-395	-152
- Participation des salariés aux résultats	-47 815	- 26 524
- Impôt sur les bénéfices	- 268 689	-79 806
= CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT	1 370 808	853 856

a) Ne tiennent pas compte des reprises sur dépréciations et provisions financières. (b) Ne tiennent pas compte des amortissements, dépréciations et provisions financiers. (c) Ne tiennent pas compte des éléments suivants : produits des cessions d'immobilisations, quote-part des subventions d'investissement virées au résultat de l'exercice, reprises sur provisions exceptionnelles. (d) Ne tiennent pas compte des éléments suivants : valeur comptable des immobilisations cédées, dotations aux amortissements et aux provisions exceptionnelles.

MÉTHODE ADDITIVE	N	N-1
Résultat net	650 835	230 091
+ Dotations aux amortissements et aux provisions	795 149	682 286
- Reprises sur amortissements et provisions	- 78 469	- 58 521
- Quote-part de subvention d'invest. virée au résultat	- 2 500	
- Produits de cession d'éléments d'actif	- 10 000	
+ VNC (valeur nette comptable) des éléments d'actif cédés	15 793	
Capacité d'Autofinancement	1 370 808	853 856

### 3. Justifier le choix des SIG calculés dans l'exercice 1 pour apprécier au mieux la situation de l'entreprise

L'entreprise a une activité industrielle ; la production de l'exercice est donc un indicateur essentiel pour évaluer l'activité de l'entreprise et son évolution. La valeur ajoutée fournit une information sur la richesse créée par l'entreprise. L'EBE permet de porter un jugement sur la capacité de l'entreprise à générer du profit et de la trésorerie, indépendamment de sa politique d'amortissement et de financement.

### 4. Commenter les SIG calculés dans l'exercice 1, ainsi que les résultats obtenus aux questions 1 et 2

La production de l'entreprise a beaucoup augmenté, mais l'essentiel de cette augmentation porte sur la production stockée.

L'entreprise semble également bien maîtriser ses coûts. En effet, sa consommation en provenance des tiers a augmenté moins vite que sa production, d'où une forte augmentation de sa valeur ajoutée.

Cela ajouté à une diminution des frais de personnel explique une augmentation très importante de l'EBE de cette entreprise.

L'augmentation de la richesse créée par l'entreprise a permis une augmentation importante de la CAF, c'est-à-dire de la trésorerie potentielle générée par l'activité. Cette augmentation a principalement bénéficié à l'entreprise, donc potentiellement à ses actionnaires.

L'État a également profité de cette forte augmentation de valeur ajoutée, puisque l'impôt sur les bénéfices a fortement augmenté.

Les principaux perdants sont le personnel. Il faudrait plus d'éléments (évolution des effectifs) pour comprendre comment a été réalisée la maîtrise des frais de personnel constatée.

## EXERCICE 3 SOMECA

### 1. Calculer le montant de la redevance annuelle

Compte tenu des informations dont nous disposons, la redevance annuelle est égale à :  $4 \times 20\,000 = 80\,000 \text{ €}$ .

### 2. Indiquer dans quels postes du compte de résultat se trouvent la redevance de crédit-bail et les frais de personnel intérimaire

Redevance de crédit-bail : services extérieurs (compte 6122).

Personnel intérimaire : autres services extérieurs (compte 6211).

### 3. Procédez au retraitement du loyer de location-financement pour l'exercice N

La redevance est ventilée entre dotation aux amortissements et charges financières.

Dotation aux amortissements :  $(320\,000 - 60\,000) \times 1/5 = 52\,000 \text{ €}$ .

Charges financières :  $80\,000 - 52\,000 = 28\,000 \text{ €}$ .

#### 4. Indiquer l'incidence de chaque retraitement sur les SIG du Plan comptable général et montrez l'intérêt de ces retraitements

Poste retraité	Nature du retraitement	SIG retraités
Redevance crédit-bail	La redevance est extraite des consommations intermédiaires. Elle est ventilée entre dotation aux amortissements et charges financières.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valeur ajoutée : + 80 000 €</li> <li>• EBE : + 80 000 €</li> <li>• Résultat d'exploitation : + 28 000 €</li> <li>• Autres SIG inchangés</li> </ul>
Personnel intérimaire	Les frais de personnel intérimaire sont retirés des consommations intermédiaires pour être ajoutés aux frais de personnel.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Valeur ajoutée : + 280 000 €</li> <li>• Autres SIG inchangés</li> </ul>
Participation des salariés	La participation des salariés est ajoutée aux frais de personnel.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• EBE : – 20 300 €</li> <li>• Résultat d'exploitation : – 20 300 €</li> <li>• Résultat courant avant impôt : – 20 300 €</li> <li>• Autres SIG inchangés</li> </ul>

Les SIG du PCG sont établis en privilégiant une approche patrimoniale, juridique. Par exemple, un bien financé par un crédit-bail ne figure pas au bilan. Les redevances figurent au compte de résultat dans le poste « services extérieurs ». Cette présentation ne privilégie pas une approche économique des comptes annuels.

La Centrale des bilans de la Banque de France préconise de retraiter certains SIG. L'objectif est double :

- privilégier une approche économique des SIG ;
- comparer des entreprises ayant recours à des modes de production et de financement différents.

## Cas de synthèse

### MECAOUEST

#### 1. Procéder au retraitement du loyer du matériel industriel

Dans le cas du financement par crédit-bail, les redevances sont comptabilisées en consommations intermédiaires et diminuent donc la valeur ajoutée.

Si ce même bien est financé par emprunt bancaire, l'entreprise en est propriétaire. Les amortissements du bien sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation et les intérêts de l'emprunt dans le résultat courant.

Dans le souci de faciliter les comparaisons entre entreprises ayant recours à des modes de financement différents, il est conseillé, dans le cas d'un crédit-bail :

- de déduire les redevances locatives des consommations intermédiaires ;
- de comptabiliser des dotations aux amortissements qui auraient été passées si l'entreprise avait acheté le bien ;
- d'inscrire la différence en charges d'intérêts.

Dotations aux amortissements :  $(800\,000 - 200\,000) \times 1/5 = 120\,000 \text{ €}$ .

Charges financières :  $140\,000 - 120\,000 = 20\,000 \text{ €}$ .

#### 2. Quels sont les autres postes du compte de résultat qui peuvent être retraités ? Expliquer la logique sous-jacente

Personnel intérimaire	Des charges d'intérim élevées viennent grossir les consommations intermédiaires, alors qu'elles représentent une main-d'œuvre courante pour l'entreprise. Il est alors conseillé de déduire ces charges d'intérim des consommations intermédiaires et de les intégrer aux charges de personnel dans l'EBE.
Participation des salariés	La participation des salariés doit être ajoutée aux charges de personnel.

### 3. Présenter le tableau des soldes intermédiaires de gestion retraités

Les retraitements figurent en italique.

Marchandises vendues	—
Coût d'achat des marchandises vendues	—
<b>Marge commerciale</b>	—
Production vendue	7 434 500
Production stockée	— 25 400
Production immobilisée	42 000
<b>Production de l'exercice</b>	7 451 100
<b>Marge commerciale + production vendue</b>	7 451 100
— Consommation de l'exercice en provenance des tiers : 2 324 000 + 15 400 + 3 120 000 - redevance de crédit-bail (140 000) - personnel intérimaire (425 200)	4 894 200
<b>Valeur ajoutée</b>	2 556 900
Subventions d'exploitation	
— Impôts, taxes et versements assimilés	— 54 200
— Charges de personnel : 960 200 + 550 000 + personnel intérimaire (425 200) + participation des salariés (4 250)	— 1 939 650
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	563 050
Reprises sur provisions et transferts sur charges d'exploitation	2 600
Autres produits	540
- Dotations aux amortissements et aux provisions : 25 000 + 5 400 + 6 300 + amortissement du crédit-bail (120 000)	— 156 700
— Autres charges	— 320
<b>Résultat d'exploitation</b>	409 170
Quote-part de résultat sur opération faite en commun	—
Produits financiers	870
Charges financières + charge d'intérêt crédit-bail (20 000)	— 33 880
<b>Résultat courant avant impôts</b>	376 160
Produits exceptionnels	7 500
Charges exceptionnelles	— 5 320
<b>Résultat exceptionnel</b>	2 180
Impôt sur les bénéfices	— 20 650
Participation des salariés	poste retraité
<b>Résultat de l'exercice</b>	357 690
Produits de cession	4 300
Valeur comptable des éléments d'actif cédés	— 1 500
Plus ou moins-values de cessions	2 800



# CORRIGÉ

## 4. Calculer la CAF de deux façons

### Calcul à partir de l'EBE

Éléments retenus	Montant
EBE	563 050
+ Autres produits d'exploitation	540
+ Transferts de charge	-
+ Produits financiers encaissables	710
+ Produits exceptionnels encaissables	1 200
- Autres charges d'exploitation	- 320
- Charges financières décaissables : 12 120 + 160 + 20 000 ( <i>crédit-bail</i> )	- 32 280
- Charges exceptionnelles décaissables	- 3 200
- Participation des salariés	-
- Impôt sur les bénéfices	- 20 650
CAF	509 050

### Calcul à partir du résultat net

Éléments retenus	Montant
Résultat net de l'exercice	357 690
+ Dotations aux amortissements, provisions et dépréciations	158 920
• Exploitation : 25 000 + 5 400 + 6 300 + 120 000 ( <i>crédit-bail</i> )	
• Financier : 1 600	
• Exceptionnel : 620	
+ Valeur comptable des éléments d'actif cédés	1 500
- Reprises sur amortissements, provisions et dépréciations	- 3 160
• Exploitation : 2 600	
• Financier : 160	
• Exceptionnel : 400	
- Produits des cessions d'éléments d'actif immobilisés	- 4 300
- Quote-part des subventions d'investissement virée au compte de résultat	- 1 600
CAF	509 050

## 5. Interpréter les SIG et commenter la CAF

L'entreprise réalise un bénéfice de 357 690 €. La valeur ajoutée de l'entreprise est de 2 556 900 €. La plus grande part de cette richesse créée revient au personnel (1 938 650 €), ainsi qu'à l'entreprise à hauteur de 511 280 € [2 556 900 – 1 938 650 (salariés) – 74 850 (État) – 32 120 (prêteurs)]. La trésorerie potentielle créée par l'activité est importante.

## 6. Chiffrer l'incidence des retraitements précédents sur la CAF. En déduire la CAF avant retraitement

Seul le retraitement du crédit-bail modifie la CAF. En effet, la CAF est un flux potentiel de trésorerie qui ne prend pas en compte les éléments calculés.

La dotation aux amortissements du bien financé en crédit-bail vient augmenter la CAF.

En conséquence, la CAF avant retraitement est égale à :  $509\,050 - 120\,000 = 389\,050$  €.